

Hatten Sie als Kind einen Traumberuf?

Ich wollte Bauingenieur werden, so wie mein Vater. Ich studierte dann aber Jurisprudenz und habe diese Wahl nie bereut.

Was würden Sie anders machen, wenn Sie nochmals neu beginnen könnten?

Eigentlich nichts. In den grossen Linien bin ich zufrieden mit meinem Leben.

Wie wurden Sie von Ihren Lehrern eingeschätzt?

Als fleissiger, bisweilen aber auch etwas vorlauter Schüler.

Auf welche ausserschulische Leistung in Ihrer Jugend sind Sie noch heute stolz?

Auf meine Zeit in der Jugendorganisation des Skiclubs Schwyz – auch wenn ich mit den Bürglern bei weitem nicht mithalten konnte.

Ist die Management-Ausbildung auf der Höhe der Zeit? Und aufgrund welcher Erfahrungen glauben Sie, das beurteilen zu können?

Das kann ich nicht beurteilen. Ich habe nie eine zivile Management-Ausbildung absolviert. Was ich diesbezüglich kann, lernte ich im Militär: eine Ausgangslage analysieren, Handlungsalternativen beurteilen, unter Zeitdruck entscheiden, ein Team für die Umsetzung zusammenstellen, konsequent führen und motivieren. In der Armee lernte ich auf verschiedenen Führungsebenen, wie man Menschen fair führt und Teams zu Höchstleistungen anspricht. Das hat mir später viel geholfen.

Wo würden Sie in der Führungsschulung andere Akzente setzen?

Weniger bei der Schulung ansetzen, sondern bereits vorher bei der Auswahl der zu schulenden zukünftigen



Peter Derendinger begann seine Laufbahn als Rechtsanwalt.

CORINNE KRAMER / NZZ

«Wir benötigen dringend einen neuen Generationenvertrag»

33 Fragen an Peter Derendinger, CEO Alpha Associates AG, Zürich

Inhalt

Arbeitswelt Social Media 6

Gemäss einer Cambridge-Studie haben Personen mit höherem sozialem Status weniger Social-Network-Freunde im Ausland als ärmere Zeitgenossen, die dank fleissigem Knüpfen an den sozialen Netzen rascher gesellschaftlich aufzusteigen hoffen.

Unternehmensleitung, GL	4
Finanzen	4
Consulting, Recht	4
Ingenieurwesen	4
Medizin, Gesundheit	5
Stellengesuche	5
Impressum	5

Anzeigenverkauf

Tel. 044 258 16 98, Fax 044 258 13 70, inserate@nzz.ch

Stellenmarkt www.jobs.nzz.ch

Führungskräfte. Es geht darum, natürliche Führungstalente zu finden, deren Charaktereigenschaften es erlauben, dass man ihnen dereinst Verantwortung über Menschen und Systeme überträgt.

Wer hat Sie am meisten gefördert?

Ich schätze mich glücklich, viele gute Lehrer und Chefs gehabt zu haben, die mich motiviert und gefördert haben. Grossen Dank schulde ich meinem Doktorvater Professor Peter Fortsetzung Seite 3

Geschäftsführer/in eines Start-up-Unternehmens

Für den Aufbau eines dynamischen Dienstleistungsunternehmens im Bereich Recht suchen wir eine/einen betriebswirtschaftliche/n Allrounder/in mit Pioniergeist und Visionen.

Unsere Mandantin, mit Sitz in der Nordwestschweiz, konnte in den letzten 40 Jahren einen starken Brand aufbauen und gehört in ihrem Bereich zu den führenden Anbietern auf dem Schweizer Markt. Um sich auch in Zukunft als massgeblicher Player zu positionieren, passt sie sich mit neuen Dienstleistungen den Marktveränderungen an und trägt mit der Gründung einer Tochtergesellschaft diesen Entwicklungen Rechnung. Für das neue Start-up-Unternehmen suchen wir eine charismatische und dynamische Persönlichkeit als

Geschäftsführer/in

In dieser anspruchsvollen Position sind Sie für die Suche und den Aufbau mehrerer Standorte (vorerst Deutschschweiz) verantwortlich, wo das neue Unternehmen hauptsächlich Privatkunden standardisierte Rechtsdienstleistungen anbietet. Eine Onlineplattform ergänzt das neu geschaffene Angebot. Sie übernehmen die strategische und operative Gesamtverantwortung. Dabei profitieren Sie von Ihrem betriebswirtschaftlichen Hintergrund, der auch die Bereiche Marketing und Finanzen mit einschliesst. Gemeinsam mit einem kleinen Team von Spezialisten entwickeln Sie die Dienstleistungen und Produkte kundengerecht und bedürfnisorientiert. Es gelingt Ihnen, dem jungen Unternehmen nach aussen ein kompetentes, vertrauenswürdiges und kundenfreundliches Profil zu verleihen.

Sie verfügen über ein betriebswirtschaftliches Studium (Uni/FH) oder über einen juristischen Abschluss mit betriebswirtschaftlicher Weiterbildung sowie Erfahrung im Aufbau neuer Geschäftsfelder (Retail- oder Dienstleistungsbranche). Zudem besitzen Sie eine Affinität für IT, modernes Marketing und Verkauf sowie ein grosses Interesse an juristischen Themen. Als engagierte Führungspersönlichkeit denken Sie strategisch und legen selber Hand an; dabei handeln Sie fokussiert, pragmatisch und lösungsorientiert. Ihre Kommunikationsstärke und Ihre Teamfähigkeit machen Sie zu einer/einem glaubwürdigen und begeisterungsfähigen Vorgesetzten.

Reizt Sie diese spannende Aufgabe in einem innovativen Geschäftsfeld? Dann freuen wir uns auf Ihre Bewerbungsunterlagen mit Foto.

Kontakt: Sandra von Hermanni
Jean-Pierre von Burg

JÖRG LIENERT AG BASEL
Wettsteinplatz 7
CH-4058 Basel
Telefon 061 271 71 66
basel@joerg-lienert.ch
www.joerg-lienert.ch

fsb Unternehmensberatung in Personalfragen AG
Kooperationspartner

JÖRG LIENERT
SELEKTION VON FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTEN

Luzern, Zug, Zürich, Basel, Bern

in X 8

Leiter/in Finanzen und Controlling/CFO Mitglied der Geschäftsleitung

Hier wird ein «Brückenbauer» mit Führungsqualitäten gesucht. Sie bewegen sich auf höchstem Niveau zwischen Zahlenmanagement und medizinischer Versorgung.

Mit rund 4'000 Mitarbeitenden zählt das Kantonsspital Aarau (KSA) zu den drei grössten Zentrumsspitalern der Schweiz. In seinen über 30 Behandlungs- und Diagnosezentren werden jährlich 150'000 ambulante und stationäre Patientinnen und Patienten behandelt. Ausgerichtet nach wirtschaftlichen und ökologischen Führungsgrundsätzen, verpflichtet sich das KSA zu höchster Qualität in Medizin, Pflege, Service und Infrastruktur. Aufgrund der bevorstehenden Pensionierung des aktuellen Stelleninhabers suchen wir Sie, eine führungsstarke Persönlichkeit, als

Leiter/in Finanzen und Controlling/CFO

In dieser Funktion gewährleisten Sie die finanzielle und betriebswirtschaftliche Führung des KSA und gestalten als Geschäftsleitungsmitglied die strategischen und operativen Rahmenbedingungen des Unternehmens massgebend und zukunftsgerichtet mit. Als Experte/in entwickeln und prägen Sie die Finanzstrategie sowie die erforderlichen Steuerungsinstrumente. Ihnen unterstellt sind die Abteilungen Controlling, Rechnungswesen, Tarife/Tarifverhandlungen sowie die Patientenaufnahme mit insgesamt 90 Mitarbeitenden. Gemeinsam mit Ihrem Team stellen Sie effiziente Geschäftsprozesse, ein griffiges IKS sowie optimalen betriebswirtschaftlichen Führungssupport, insbesondere in den Bereichen Planung und Steuerung, sicher.

Mit einem Betriebswirtschaftsstudium (FH, Uni) und einer Weiterbildung im Rechnungswesen/Controlling verfügen Sie über eine solide Ausbildung im Finanzfach. Sie weisen mehrjährige Erfahrung als Führungsperson in vergleichbarer Position sowie in der Projektleitung vor, mit Vorteil in einem grösseren Spital. Neben Ihrer hohen finanzwirtschaftlichen Kompetenz zeichnen Sie sich durch Ihre unternehmerische und vernetzte Denkweise aus. Sie treten als durchsetzungsstarke und sozialkompetente Persönlichkeit auf, die ziel- und ergebnisorientiert handelt. Dabei profitieren Sie von Ihrem Verhandlungsgeschick und Ihrer ausgeprägten Kommunikationsfähigkeit.

Möchten Sie Ihr Wissen und Können in einem dynamischen Umfeld unter Beweis stellen? Ein kompetentes Team und ein attraktiver Arbeitgeber mit modernen Führungsgrundsätzen erwarten Sie.

Kontakt: Markus Theiler
René Barmettler

JÖRG LIENERT AG LUZERN
Hirschemattstrasse 15, Postfach
CH-6002 Luzern
Telefon 041 227 80 30
luzern@joerg-lienert.ch
www.joerg-lienert.ch

JÖRG LIENERT
SELEKTION VON FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTEN

Luzern, Zug, Zürich, Basel, Bern

in X 8

«... einen neuen Generationenvertrag»

Fortsetzung von Seite e 1

Gauch. Er hat mich gelehrt, wie man eine Folge von guten Gedanken stringent und konzis formuliert.

Welche Person ist für Sie ein berufliches Vorbild?

Oswald Grübel. Sein Sensorium für Chancen und Risiken und seine Fähigkeit, Makro- und Mikromanagement

«Soziale Netzwerke erleichtern es enorm, Menschen wiederzufinden, die man aus den Augen verloren hat.»

situationsgerecht zu dosieren, sind bewundernswert.

Welches sind für Sie die wichtigsten Tugenden eines Vorgesetzten?

Kompetenz, Authentizität und Menschlichkeit.

Welche Eigenschaften Ihrer Mitarbeitenden halten Sie für besonders wertvoll?

Freude an der Arbeit, Fokus auf Qualität, Teamfähigkeit und Loyalität. Um diese Eigenschaften zum Tragen zu bringen, muss das Unternehmen vorab und dauernd die entsprechenden Voraussetzungen schaffen.

Was bringen Frauenquoten?

Nichts. Fähigen Frauen, und das sind viele, stehen die Türen heute weit offen. Alpha Associates beschäftigt eine Reihe von Frauen, viele auch mit Kindern, in verantwortungsvollen Positionen. Die einen wollen zu 100 Prozent arbeiten, andere Teilzeit und/oder einzelne Tage aus dem Home-Office. Dazu bieten wir Hand – natürlich auch für Männer.

Haben sich Ihre Führungsprinzipien im Lauf der Zeit verändert?

Nein, ich bleibe mir treu, profitiere dabei jedoch von einer zunehmend breiteren und tieferen Erfahrung.

Die Berufswelt sei hektischer, belastender geworden, geht die Klage.

Das sehe ich nicht so. Wer seine Arbeit mit Passion erledigt und sich weder unter- noch überschätzt, empfindet die Berufswelt nicht als Belastung, sondern als Serie von Chancen.

Das Thema Nachhaltigkeit bewegt. Ihr Beitrag, heute und in Zukunft?

Die Nachhaltigkeit hat viele Aspekte. In unserem Bereich, also bei Private-Equity-Anlagen, spielt sie eine immer grössere Rolle. Anlagen, die gewisse Kriterien nicht erfüllen, kommen nicht infrage. In der nahen Zukunft beschäftigt mich die nachhaltige Sicherung unserer Sozialwerke. Unsere Anlagen können dazu einen Beitrag leisten. Das reicht jedoch nicht. Wir benötigen dringend einen vernünftigen Generationenvertrag. Das Gros der privaten Vermögen liegt bei der Generation der über 65-Jährigen. Es sollte deshalb nicht sakrosankt sein, deren Renten und die Rentenerwartungen der Bald-Pensionäre zu kürzen, damit die nächste und übernächste Generation auch eine Perspektive haben. Wenn unsere Politiker nicht bald bereit sind, den demografischen Fakten ins Auge zu sehen und dem Volk klaren Wein einzuschenken, sehe ich schwarz. Kurzum – ich wünsche mir mehr Politiker, die für die richtige Sache einstehen, auch wenn das kurzfristig unpopulär ist und sie das Risiko eingehen, in vier Jahren nicht mehr gewählt zu werden.

Wie spüren Sie die gegenwärtige Wirtschaftslage?

Als Chance. Sie zwingt uns, ein kontinuierliches Fitnessprogramm zu

durchlaufen, das heisst die Wettbewerbsfähigkeit stetig zu steigern.

Worüber haben Sie zuletzt gestritten?

Ich bin nicht streitsüchtig.

Was bedeutet Ihnen Geld?

Unabhängigkeit.

Welches ist der Stellenwert sozialer Netzwerke für Sie, beruflich wie privat?

Beruflich halte ich nicht viel von organisierten Netzwerken, schätze jedoch den Kontakt mit Kolleginnen und Kollegen, deren Professionalität und Charakter mich auf verschiedenen Stationen meiner Laufbahn fasziniert haben. Privat geniesse ich vielerlei Kontakte mit tollen Menschen, sei das im familiären Umfeld, im Rahmen meiner Studentenverbindung oder im Winter auf dem herrlichen Stoons ob Schwyz. Ich schätze soziale Netzwerke, weil sie es enorm erleichtern, Menschen wiederzufinden, die man aus den Augen verloren hat.

Serviceklubs?

Ich bin Mitglied im Lions-Club Schwyz. Nebst immer wieder spannenden Vorträgen zu Themen, die in meinem Berufsalltag keine grosse Rolle spielen, schätze ich die Diskussion unter den Mitgliedern am runden Tisch und die spontane Bereitschaft vieler Mitglieder, für soziale Projekte im In- und Ausland einen Geldbeitrag zu leisten.

Hören Sie auf Ratschläge aus Ihrem privaten Umfeld?

Ja, wenn sie gut begründet und schlüssig sind.

Vertrauen Sie auf Ihr Bauchgefühl?

Ja, mein Bauchgefühl hat mir schon oft gute Dienste erwiesen. Bauchgefühl ist eine wichtige Ergänzung, aber keineswegs ein Ersatz für eine fundierte Entscheidung.

Wo waren Sie jüngst in den Ferien?

Auf dem Stoons. Im Winter sind bei uns Skifahren und Hüttenzauber angesagt.

Wie gut kochen Sie?

Ich koche – wie schon mein Vater – gut und gern.

Olympische Spiele, grosse Fussballturniere – sind das besondere Tage für Sie?

Eigentlich nicht. Ich bewundere die Disziplin und Ausdauer von Spitzensportlern, bin jedoch froh, nie auf diese Karte gesetzt zu haben. Ich war immer einigermaßen realistisch bei der Einschätzung meiner Fähigkeiten. Als Sportler hätte ich meine Familie nicht ernähren können.

Was bringt Ihnen wirklich Erholung?

Bei guten Pistenverhältnissen mit Britta den Klingensstock zu carven und

anschliessend bei Theres und Pauli im Waldhüttli einen Most zu trinken.

Worüber können Sie sich ärgern?

Ein allfälliger Ärger dauert bei mir nie lange. Ich versuche stets, vorwärtszuschauen.

Wie viele Stunden arbeiten Sie pro Tag?

Zwischen vier und zwölf Stunden, je nach Bedarf. Ich arbeite gern und trenne deshalb auch nicht scharf zwischen Arbeit und Freizeit.

Aus welchem Misserfolg haben Sie besonders viel gelernt?

Aus der Trennung von meiner Familie vor gut zehn Jahren. Ich enttäuschte damals meine Lieben, die in den Jahren zuvor wegen meiner beruflichen Belastung oft auf meine Präsenz verzichtet hatten. In der Folge habe ich meine Work-Life-Balance verbessert, bin zufriedener und wohl auch deshalb für mein Umfeld erträglicher als früher geworden.

Auf welchem Gebiet haben Sie sich zuletzt weitergebildet?

Mich beeindruckt allgemein gebildete Leute. Meine Interessen sind recht breit und vielfältig, und mein Lesestoff reflektiert das. Wenn ich etwas nicht weiss, verschaffe ich mir online einen ersten Überblick. Die Details überlasse ich dann den Spezialisten.

Welchem Satz misstrauen Sie besonders?

«Das ist garantiert ein gutes Geschäft.»

Was missfällt Ihnen als Staatsbürger?

Der Ruf nach immer mehr und neuen Verboten.

Sind Sie zuversichtlich für die Schweiz?

Ja, falls sich unser Land nicht abkapselt.

Interview: met.

ZUR PERSON

Peter Derendinger, 56, ist Gründungspartner und CEO der Alpha Associates AG. Nach einer Laufbahn als Rechtsanwalt trat er 1989 in die Credit-Suisse-Gruppe ein, wo er verschiedene Führungspositionen bekleidete und zuletzt Chief Financial Officer und Leiter des Corporate Centers der Private-Banking-Division war. Davor agierte er unter anderem als Managing Director und General Counsel der Credit Suisse Group. Peter Derendinger hat Rechtswissenschaften (Dr. iur.) an der Universität Freiburg studiert und einen LL.M. der Northwestern University School of Law in Chicago erworben. Die Alpha Associates AG ist eine unabhängige Managerin und Beraterin für Investitionen in Private Equity, Private Debt und Infrastruktur mit Sitz in Zürich und einem Team von gut 30 Mitarbeitenden. Das Unternehmen ist im Besitz seiner Gründer und Geschäftsleiter und ist ein von der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (Finma) bewilligter Vermögensverwalter kollektiver Kapitalanlagen.

www.pdag.ch



Chefärztin/Chefarzt Mitglied der Geschäftsleitung

Eine renommierte Institution mit einem umfassenden Angebot im Dienste psychisch kranker Menschen sucht Sie, eine vernetzte Persönlichkeit mit hoher Fach- und Sozialkompetenz.

Die Psychiatrischen Dienste Aargau AG (PDAG) sorgen mit ihren rund 1000 Mitarbeitenden für die qualitativ hoch stehende und zeitgemässe medizinische Behandlung psychisch kranker Menschen im Kanton Aargau. Infolge Berufung des derzeitigen Stelleninhabers an ein anderes Zentrumspital suchen wir Sie per 1. August 2016 oder nach Vereinbarung als

Chefärztin/Chefarzt und Mitglied der Geschäftsleitung

Sie übernehmen die fachliche und unternehmerische Führung des Bereichs Psychiatrie und Psychotherapie der PDAG mit insgesamt über 200 Betten und 300 Mitarbeitenden. Ihr Verantwortungsbereich umfasst die Zentren für Krisenintervention und Triage, für ambulante und stationäre Psychiatrie und Psychotherapie sowie für Abhängigkeitspsychiatrie und -Psychotherapie. Sie stellen den operativen Betrieb Ihres Bereiches sicher und halten vereinbarte Qualitätsvorgaben ein (ANQ, EFQM). Mit innovativen Ideen begleiten und gestalten Sie die Integration der Behandlungsangebote Ihres Bereiches. Ihre Führungsentscheidungen orientieren sich an den vom Verwaltungsrat vorgegebenen Zielen. Als Mitglied der Geschäftsleitung sind Sie eingebunden in die Gesamtverantwortung des Unternehmens.

Sie haben den Facharztstitel für Psychiatrie und Psychotherapie erworben und eine fundierte Führungs- und/oder Managementweiterbildung absolviert. Sie verfügen über langjährige ambulante und stationäre Berufserfahrung und sind auf nationaler Ebene gut vernetzt. Ihre ausgeprägte Sozial- und Führungskompetenz, insbesondere auch in interdisziplinären Führungsfunktionen, haben Sie mehrfach unter Beweis gestellt. Sie sind interessiert und fähig, Ihr Fachgebiet weiter voranzutreiben, und Sie verfügen über Erfahrung in der ärztlichen Weiterbildung.

Diese anspruchsvolle, vielseitige und herausfordernde Tätigkeit erlaubt es Ihnen, Ihr Fachgebiet im Rahmen einer grossen und angesehenen Institution entscheidend mitzuprägen. Die PDAG befinden sich in einem dynamischen Prozess der baulichen Erneuerung und organisatorischen Umstrukturierung. Wir bieten attraktive Anstellungsbedingungen sowie einen öV- und verkehrstechnisch günstig gelegenen Standort in Brugg.

Kontakt: Paul Kuhn (Kooperationspartner Kuhn Consult: 079 636 46 46)
Corinne Häggi

JÖRG LIENERT AG ZUG
Neugasse 14, Postfach 430
CH-6301 Zug
Telefon 041 766 20 50
zug@joerg-lienert.ch
www.joerg-lienert.ch

JÖRG LIENERT
SELEKTION VON FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTEN

Luzern, Zug, Zürich, Basel, Bern

in | x | 3 |

www.buespi.ch



Direktor/in Bürgerspital Basel

Das Bürgerspital Basel, eine öffentlich-rechtliche Institution der Bürgergemeinde der Stadt Basel, konzentriert sich auf die Betreuung von betagten Menschen, die Begleitung von Menschen mit einer Behinderung, die berufliche Integration sowie die medizinische Rehabilitation.

Die vielfältigen Aufgaben erbringt das Bürgerspital in mehreren Alterszentren, Wohnhäusern, Betrieben und Werkstätten an 25 Standorten sowie in einer Rehabilitationsklinik. Mit rund 1'500 Mitarbeitenden gehört das Bürgerspital zu den wichtigsten und verlässlichen Arbeitgebern der Region.

Im Zuge der Nachfolgeregelung infolge Pensionierung sind wir von der Bürgergemeinde der Stadt Basel beauftragt, per Oktober 2016 oder nach Vereinbarung eine überzeugende Führungspersönlichkeit als zukünftige/n

Direktor/in des Bürgerspital Basel

zu finden. Direkt dem Präsidenten des Leitungsausschusses unterstellt, übernehmen Sie die operative Leitung sowie die strategische Weiterentwicklung des Unternehmens, im Spannungsfeld zwischen sozialem Auftrag, wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit, politischen Vorgaben und unter Berücksichtigung der sich ständig ändernden Anforderungen im Gesundheits- und Sozialwesen. Nebst betriebswirtschaftlicher Verantwortung und personellen Führungsaufgaben stellen Sie die Umsetzung des Leistungsauftrags der Bürgergemeinde sicher und sorgen für effiziente Abläufe sowie den optimalen Einsatz aller Ressourcen. Sie repräsentieren das Unternehmen in der Öffentlichkeit, pflegen ein Beziehungsnetz zu externen Anspruchsgruppen und führen Verhandlungen mit Behörden und Versicherungen. Des Weiteren gewährleisten Sie die

Berichterstattung gegenüber dem Leitungsausschuss und dem Bürgerrat – dies alles in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung.

Für diese anspruchsvolle Aufgabe setzen wir eine Hochschulausbildung (Betriebswirtschaft, Jurisprudenz mit BWL-Weiterbildung o. ä.) sowie Kenntnisse im schweizerischen Gesundheits- und Sozialwesen voraus. Sie haben bereits mehrjährige Erfahrung in der Gesamtleitung einer grösseren Organisation und verfügen über herausragende Führungsqualitäten. Sie können begeistern, motivieren und überzeugen und haben die Fähigkeit, zwischen verschiedenen Standpunkten und Bedürfnissen zu vermitteln. Wir stellen uns eine dynamische und gewinnende Persönlichkeit vor, die in der Region verankert ist und sich mit der Kultur des Bürgerspitals bzw. der Bürgergemeinde identifiziert. Erfahrung im Umgang mit politischen Gremien und Behörden wird erwartet.

Wir freuen uns auf Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen zur vertraulichen Einsicht.

Kontakt: Sandra von Hermann
Ruedi Klausner

JÖRG LIENERT AG BASEL
Wettsteinplatz 7
CH-4058 Basel
Telefon 061 271 71 66
basel@joerg-lienert.ch
www.joerg-lienert.ch



Unternehmensberatung in Personalfragen AG
Kooperationspartner

JÖRG LIENERT
SELEKTION VON FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTEN

Luzern, Zug, Zürich, Basel, Bern

in | x | 3 |